اطلاعات ۱۳۰۵
*چهارشنبه ۱۱ شهریور ۱۴۰۵ *۲۰ ربیع الاول ۱۴۴۸
*۲ سپتامبر ۲۰۲۶ * سال صد و یکم * شماره ۲۹۳۱۶
ettelaat.com ettelaatonline

مردم «نتیجه» می خواهند

«مسأله محوری»؛ اولویت بزرگ نظام حکمرانی

باید به تدریج واحد سنجش موفقیت دولت را از «اقدام» به «نتیجه» تغییر داد؛ ممکن است دستگاهی ده‌ها اقدام انجام داده باشد اما مسأله همچنان پابرجا باشد

متین رمضان‌خواه
معاون مطالعات دفتر هیأت دولت

مقاله اقتصاد

یکی از تغییراتی که امروز بیش از گذشته در ادبیات حکمرانی کشور ضرورت پیدا کرده، عبور از «دستگاه محوری» به «مسأله محوری» است.

سال‌هاست بخش مهمی از نظام ارزیابی عملکرد دستگاه‌های اجرایی بر این اساس شکل گرفته که هر دستگاه چه میزان فعالیت، طرح، جلسه، پروژه یا اقدام انجام داده است. در چنین الگویی، طبیعی است که دستگاه‌ها نیز تلاش کنند کارنامه خود را با تعداد اقدامات و حجم فعالیت‌ها توضیح دهند؛ اما از منظر مردم، مسأله اصلی چیز دیگری است. برای مردم مهم نیست برای حل یک مشکل چند جلسه برگزار یا چند بخشنامه صادر شده است؛ سئوال اصلی این است که در نهایت چه مسأله‌ای از زندگی مردم حل شده و چه تغییری در وضعیت واقعی آن‌ها به وجود آمده است.

از این منظر، باید به تدریج واحد سنجش موفقیت دولت را از «اقدام» به «نتیجه» تغییر دهیم. ممکن است دستگاهی ده‌ها اقدام انجام داده باشد اما مسأله همچنان پابرجا باشد؛ در مقابل، ممکن است با یک تصمیم دقیق، هماهنگ و مبتنی بر شناخت صحیح مسأله، گره مهمی از زندگی مردم باز شود. بنابراین، مسأله محوری به معنای کم‌اهمیت دانستن فعالیت دستگاه‌ها نیست، بلکه به معنای قرار دادن همه فعالیت‌ها در خدمت یک نتیجه مشخص و قابل سنجش است.

این جهت‌گیری با تأکیدهای اخیر رئیس جمهوری بر «حل مسأله» نیز همخوانی دارد. رئیس جمهوری در ماه‌های اخیر بارها بر ضرورت تبدیل ظرفیت‌های علمی و مدیریتی کشور به توان واقعی حل مسائل تأکید کرده و حتی «مسأله محوری» را به عنوان یکی از معیارهای ارزیابی فعالیت علمی مطرح کرده است. در نشست با استانداران نیز تفویض اختیار و افزایش قدرت تصمیم‌گیری در سطح استان با مفاهیمی چون حل مسأله، کاهش هزینه، افزایش اثربخشی و رضایتمندی مردم پیوند داده شده است.

از شناخت مسأله تا ارائه راه حل

در چنین چارچوبی، تصور ما از «معاونت مطالعات کاربردی دفتر دولت» نیز نباید صرفاً یک واحد تولید گزارش باشد. اگر محصول یک دفتر مطالعاتی، صرفاً مجموعه‌ای از گزارش‌های خوب، مفصل و علمی باشد که پس از انتشار در کتابخانه یا آرشیو باقی بماند، هنوز فاصله زیادی با مفهوم «مطالعه کاربردی» داریم.

معاونت مطالعات دفتر دولت باید بتواند میان دانش، تصمیم و اجرا پل بزند. یعنی در مرحله نخست مسأله را به درستی تعریف کند؛ سپس ریشه‌ها، بازیگران، ذینفعان و موانع حل آن را بشناسد؛ گزینه‌های سیاستی مختلف را بررسی کند؛ هزینه و فایده هر گزینه را بسنجد و در نهایت راه حلی در اختیار مدیر قرار دهد که از قابلیت اجرا برخوردار باشد. به تعبیر دیگر، «مطالعه خوب، مطالعه‌ای نیست که فقط مسأله را خوب توضیح دهد؛ مطالعه خوب باید مسیر تصمیم تا نتیجه را هم نشان دهد».

این نکته اهمیت زیادی دارد، زیرا یکی از آسیب‌های مطالعات سیاستی در کشور آن است که گاهی مسأله را بسیار دقیق تشریح می‌کنیم، اما هنگامی که مدیر می‌پرسد «حالا دقیقاً چه باید کرد؟»، پاسخ روشن، مرحله‌بندی شده و قابل اجرایی وجود ندارد. مأموریت معاونت مطالعات دولت باید دقیقاً پر کردن همین فاصله باشد.

پیشنهاد «پیوست حل مسأله»

بر همین اساس، یکی از پیشنهادهایی که می‌توان مطرح کرد، طراحی «پیوست حل مسأله» برای سیاست‌ها و تصمیمات مهم دولت است.

امروز برای بسیاری از تصمیمات مهم، گزارش‌های کارشناسی، حقوقی، اقتصادی یا اجرایی تهیه می‌شود. پیشنهاد ما این است که در کنار این مطالعات، تصمیمات مهم دارای یک پیوست مختصر، شفاف و عملیاتی باشند که تصمیم‌گیر را وادار کند پیش از اتخاذ تصمیم، به پنج سئوال اساسی پاسخ دهد:

۱) مسأله چیست؟

باید میان «نشانه‌های مسأله» و «خود مسأله» تفاوت قائل شویم. بسیاری اوقات دولت با معلول مقابله می‌کند، در حالی که علت اصلی همچنان باقی است.

۲) ریشه مسأله کجاست؟

آیا منشأ مشکل قانونی است؟ مالی است؟ ساختاری است؟ ناشی از تعارض منافع است؟ ضعف هماهنگی میان دستگاه‌هاست؟ یا رفتار و انگیزه بازیگران مختلف باعث تداوم آن شده است؟

۳) چه دستگاه‌ها و نهادهایی مسئول یا مؤثرند؟

بسیاری از مسائل مهم کشور اساساً در محدوده یک وزارتخانه قابل حل نیستند. مسأله آب، مسکن، اشتغال، آسیب‌های اجتماعی یا محیط زیست چندبازیگر و بین دستگاهی است. در نتیجه، اگر مسأله را صرفاً در چارچوب شرح وظایف یک دستگاه ببینیم، احتمالا هیچ‌کس مسئول نتیجه نهایی نخواهد بود.

۴) راه حل عملی چیست؟

پیشنهاد سیاستی باید مشخص کند چه کسی، در چه زمانی، با چه منابعی و طی چه مراحلی باید اقدام کند؟ توصیه‌های کلی نظیر «تقویت»، «توسعه»، «هماهنگی» و «حمایت» تا زمانی که به اقدام مشخص تبدیل نشوند، راه حل محسوب نمی‌شوند.

۵) شاخص سنجش موفقیت چیست؟

از ابتدا باید معلوم باشد اگر این تصمیم اجرا شد، بر اساس چه شاخصی می‌گوییم موفق بوده یا شکست خورده است؟ این شاخص ترجیحاً باید به «نتیجه» مربوط باشد، نه صرفاً به تعداد اقدامات انجام شده.

از تصمیم‌گیری مبتنی بر برداشت تا تصمیم‌گیری مبتنی بر شواهد

محور مهم دیگر، حرکت از «تصمیم‌گیری مبتنی بر برداشت» به «تصمیم‌گیری مبتنی بر شواهد» است. در مسائل پیچیده کشور، تجربه مدیریتی و شناخت میدانی بسیار مهم است، اما این دو باید در کنار داده و شواهد معتبر قرار گیرند.

دولت باید بتواند درباره هر سیاست مهم پاسخ دهد: این سیاست دقیقاً چه اثری ایجاد کرده است؟ چه گروه‌هایی از آن منتفع یا متضرر شده‌اند؟ اجرای آن چه هزینه‌ای برای دولت داشته است؟ آیا نتیجه حاصل شده متناسب با این هزینه بوده است؟ اگر سیاست به نتیجه مطلوب نرسیده، در کدام حلقه طراحی یا اجرا مشکل داشته‌ایم؟

این همان نقطه‌ای است که معاونت مطالعات کاربردی می‌تواند از یک واحد مطالعاتی منفعل به بازوی یادگیری دولت تبدیل شود؛ نهادی که فقط پیش از تصمیم، گزارش نمی‌دهد، بلکه پس از اجرا نیز نتیجه سیاست را بررسی می‌کند و به دولت می‌گوید چه چیزی کار کرده، چه چیزی کار نکرده و چه چیزی باید اصلاح شود.

این رویکرد با ساختار برنامه هفتم نیز قابلیت پیوند جدی دارد. قانون برنامه هفتم در حوزه‌های مختلف، اهداف کمّی و «سنجه‌های عملکردی» تعیین و برای تعدادی از حوزه‌ها نیز گزارش دهی دوره‌ای عملکرد را پیش‌بینی کرده است. همچنین در فرایند طراحی برنامه هفتم بر سازوکارهای راهبری و ارزیابی مستمر اجرای احکام تأکید شده است. از این جهت، مسأله محوری می‌تواند حلقه اتصال میان «اهداف برنامه» و «مسائل واقعی مردم» باشد.

داشبورد مسائل اولویت‌دار دولت

پیشنهاد عملی دیگر، ایجاد «داشبورد مسائل اولویت‌دار دولت» است. به جای اینکه صدها یا هزاران شاخص به شکل پراکنده رصد شوند، می‌توان ۱۰ تا ۲۰ مسأله اصلی و اولویت‌دار کشور را در سطح دولت مشخص کرد و برای هرکدام یک پرونده زنده و دائماً به‌روزشونده داشت.

در این داشبورد برای هر مسأله پنج مؤلفه به صورت مستمر قابل مشاهده خواهد بود:

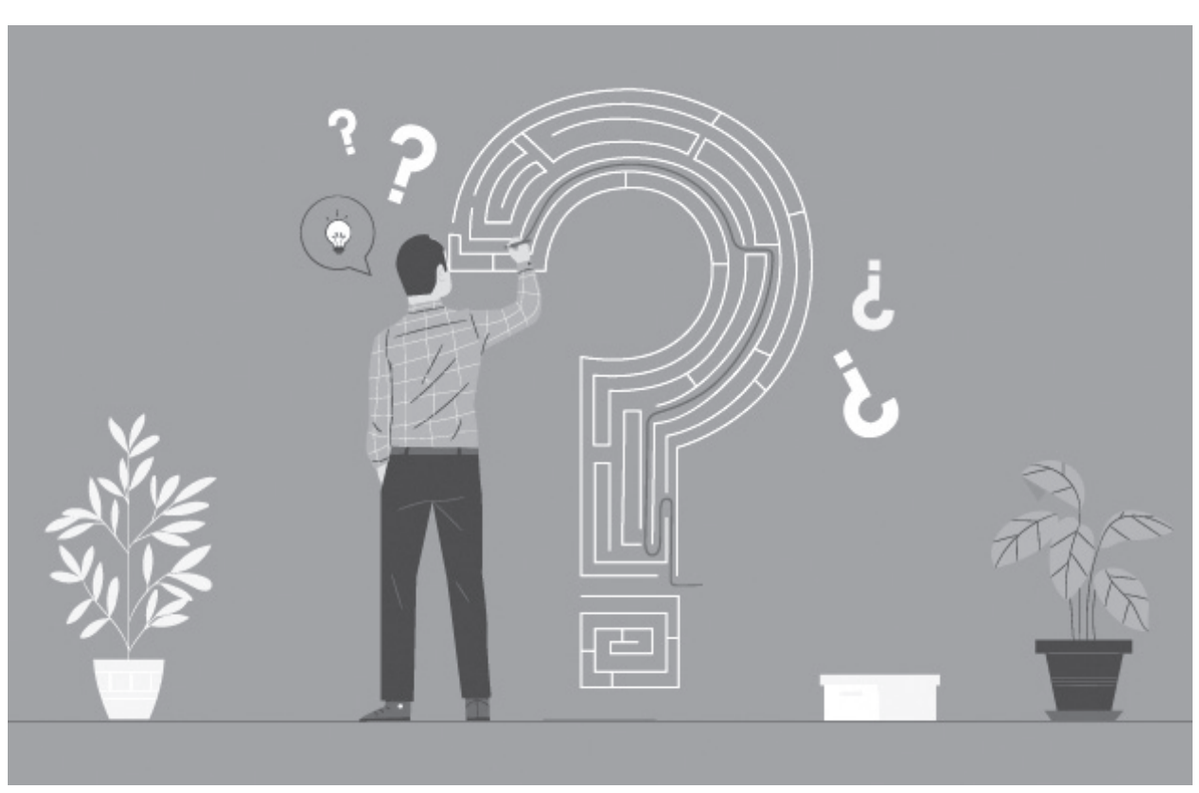
وضعیت مسأله ← اقدامات دولت ← هزینه اقدامات ← نتیجه حاصل شده ← میزان تحقق هدف

مثلاً اگر مسأله «کاهش زمان انتظار برای دریافت یک خدمت عمومی» است، صرف اعلام تعداد سامانه‌های ایجادشده یا میزان اعتبارات هزینه‌شده کافی نیست؛ باید نشان داده شود زمان انتظار مردم پیش از اجرای سیاست چقدر بوده، پس از اجرا به چه میزان رسیده و هزینه دستیابی به این بهبود چه مقدار بوده است؟

مزیت چنین داشبوردی این است که مدیران ارشد دولت می‌توانند به جای دریافت انبوهی از گزارش‌های دستگاهی، تصویری مسأله‌محور از وضعیت کشور داشته باشند. در این مدل، هر دستگاه بخشی از راه حل است، نه محور گزارش دهی.

این نگاه همچنین با تأکیدهای اخیر دولت درباره پرهیز از آمارسازی و دستاوردسازی و ضرورت روایت صادقانه آنچه واقعاً اتفاق افتاده است همخوانی دارد؛ موضوعی که اخیراً نیز از سوی وزیر راه و شهرسازی به صراحت بیان شده است.

در نهایت، هدف این رویکرد تغییر یک سئوال ساده اما بسیار مهم در نظام مدیریتی کشور است. به جای این که در پایان سال از هر دستگاه بپرسیم «چه کارهایی انجام دادید؟»، باید بپرسیم: «کدام مسأله مردم را حل کردید، چه میزان از آن را حل کردید، با چه هزینه‌ای و از کجا می‌دانیم که واقعاً حل شده است؟» اگر این تغییر در نظام مطالعات، تصمیم‌گیری و ارزیابی دولت اتفاق بیفتد، معاونت مطالعات کاربردی نیز می‌تواند نقش بسیار مهم‌تری پیدا کند؛ نه به عنوان یک تولیدکننده گزارش، بلکه به عنوان بازوی تعریف مسأله، طراحی راه حل، سنجش نتیجه و یادگیری سیاستی دولت.



بسیاری از مسائل مهم کشور اساساً در محدوده یک وزارتخانه قابل حل نیست. مسأله آب، مسکن، اشتغال، آسیب‌های اجتماعی یا محیط زیست چندبازیگر و بین دستگاهی است. در نتیجه، اگر مسأله را صرفاً در چارچوب شرح وظایف یک دستگاه ببینیم، احتمالا هیچ‌کس مسئول نتیجه نهایی نخواهد بود

به جای این که در پایان سال از هر دستگاه بپرسیم «چه کارهایی انجام دادید؟»، باید بپرسیم: «کدام مسأله مردم را حل کردید، چه میزان از آن را حل کردید، با چه هزینه‌ای و از کجا می‌دانیم که واقعاً حل شده است؟» این نگاه با پرهیز از آمارسازی و دستاوردسازی همخوانی دارد

مزایده شماره دو آپارتمان در حال ساخت پروژه آفتاب - مهتاب چیتگر تعاونی مسکن کارکنان ادارات مرکزی شرکت ملی نفت ایران در سطح استان تهران

شرح مورد معامله: مزایده شماره ۲
در خصوص دو دستگاه آپارتمان در حال ساخت تعاونی مسکن
نوع کاربری: مسکونی
نوع فضا: مسکونی
نوع تملیک: سند زمین تک برگ به همراه پروانه ساخت
نوع بهره برداری: مجتمع مسکونی
نوع مالک: تعاونی مسکن
استان: تهران
شهر: تهران
نشانی: پروژه آفتاب - مهتاب چیتگر به نشانی: منطقه ۲۲، شهرک راه‌آهن، بلوار کوهک، بلوار نسیم ۱۶ غربی، خیابان خرمشاهی
تلفن: ۰۲۱۶۶۷۲۷۲۷۸
پلاک اصلی: ۱
پلاک فرعی: ۵۵۵۱
متراژ تقریبی: ۱۴۲ و ۱۱۶ متر مربع
مساحت کل عرصه: ۷۳۰۶ متر مربع
توضیحات: آپارتمان در حال احداث با پیشرفت تقریبی ۸۴ درصد
نوع مورد معامله: غیر منقول
قیمت پایه: متر مربعی ۱،۴۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال (یکصد و چهل میلیون تومان)
منبع قابل پرداخت هنگام بستن قرارداد: ۱۰۰ (صد) درصد از مبلغ پیشنهادی
زمان تحویل پاکت‌ها: از زمان چاپ آگهی تا سه شنبه ۱۷ شهریور ۱۴۰۵
زمان باز نمودن پاکت پیشنهادها: پنج شنبه ۱۹ شهریور ۱۴۰۵ ساعت ۱۰
روش پرداخت تضمین: چک صیادی به مبلغ ۵ (پنج) درصد از مبلغ پایه ثبت شده در آگهی مزایده به نام شرکت تعاونی مسکن کارکنان ادارات مرکزی شرکت ملی نفت ایران در سطح استان تهران به شماره ملی ۱۰۱۰۳۷۴۴۰۲۸ و ثبت سامانه و ارایه آن در هنگام ارایه پیشنهاد قیمت به مزایده گزار.
شرایط پیشنهاد دهنده: پیشنهاد دهندگان می‌توانند از اعضای سهامداران تعاونی بوده و یا هر شخصیت حقیقی آزاد.
محل دریافت مدارک مزایده: شرکت کنندگان می‌توانند مدارک مزایده را از نشانی اینترنتی www.maskannaft.ir بخش اطلاعیه‌ها دریافت نمایند.

آگهی دعوت به جلسه مجمع عمومی فوق العاده شرکت تعمیرات نیروگاهی ایران (سهامی خاص) به شماره ثبت ۲۱۴۲ و شناسه ملی ۱۰۱۰۰۱۷۹۶۸۲

بدینوسیله به اطلاع کلیه سهامداران محترم شرکت می رساند جلسه مجمع عمومی فوق العاده این شرکت در ساعت ۸:۰۰ صبح روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۵/۶/۲۳ در سالن کنفرانس شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی به آدرس: تهران، شهرک قدس، انتهای بلوار دادمان، پژوهشگاه نیرو، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی تشکیل خواهد شد. لذا از سهامداران محترم شرکت دعوت بعمل می آید که خود یا نماینده رسمی آنان در موعد مقرر در جلسه یاد شده حضور یابند.
دستور جلسه:
۱.نقل و انتقال سهام
۲.تغییر تعداد اعضای هیات مدیره
هیات مدیره شرکت تعمیرات نیروگاهی ایران (سهامی خاص)

آگهی دعوت به جلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده شرکت تعمیرات نیروگاهی ایران (سهامی خاص) به شماره ثبت ۲۱۴۲ و شناسه ملی ۱۰۱۰۰۱۷۹۶۸۲

بدینوسیله به اطلاع کلیه سهامداران محترم شرکت می رساند جلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده این شرکت در ساعت ۱۰:۰۰ صبح روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۵/۶/۲۳ در سالن کنفرانس شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی به آدرس: تهران، شهرک قدس، انتهای بلوار دادمان، پژوهشگاه نیرو، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی تشکیل خواهد شد. لذا از سهامداران محترم شرکت دعوت بعمل می آید که خود یا نماینده رسمی آنان در موعد مقرر در جلسه یاد شده حضور یابند.
دستور جلسه:
-انتخاب اعضای هیات مدیره
هیات مدیره شرکت تعمیرات نیروگاهی ایران (سهامی خاص)

آگهی فراخوان مناقصه عمومی دومرحله‌ای همراه با ارزیابی کیفی، شماره ۶۵/۱۴۰۵/۱۸۷۳۰م تامین عایق های حرارتی مورد نیاز دو واحد گازی V94.2 نیروگاه سیکل ترکیبی جهرم

شرکت توسعه مولد نیروگاهی جهرم (سهامی عام) JPGC

شرکت توسعه مولد نیروگاهی جهرم در نظر دارد "تامین عایق های حرارتی مورد نیاز دو واحد گازی V94.2 نیروگاه سیکل ترکیبی جهرم" را از طریق برگزاری مناقصه عمومی دومرحله‌ای همراه با ارزیابی کیفی مطابق با شرایط ذیل به اشخاص حقوقی واجد شرایط واگذار نماید.
۱.تاریخ و زمان توزیع اسناد مناقصه: از تاریخ ۱۴۰۵/۰۶/۱۱ لغایت ۱۴۰۵/۰۶/۱۸ از ساعت ۹ الی ۱۵ و تحویل پاکات تا تاریخ ۱۴۰۵/۰۶/۲۵ و بازگشایی پاکات مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۲۸ خواهد بود.
۲.محل و چگونگی دریافت اسناد مناقصه: کلیه شرکت های دارای تجربه در زمینه موضوع مناقصه می توانند به نشانی: تهران، خیابان شهید بهشتی، نرسیده به خیابان سهروردی، پلاک ۸۹، ساختمان نگین امید، طبقه دوم - کد پستی: ۱۵۵۹۶۱۶۷۱۱ از طریق مراجعه حضوری و یا ارسال درخواست از طریق نامه رسمی به آدرس پست الکترونیکی jahromplant@gmail.com اسناد مربوطه را دریافت نمایند.
۳.اسناد مناقصه، به نماینده اشخاص حقوقی دارای معرفی نامه معتبر تسلیم خواهد شد. ارائه اصل و کپی کارت ملی نماینده به همراه رونوشت آن الزامی است.
۴.سایر اطلاعات و جزئیات مربوطه در اسناد مناقصه درج شده است. جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۸۸۵۴۲۰۱۹-۰۲۱ تماس حاصل فرمایید.
۵.میزان سپرده شرکت در مناقصه بصورت واریز نقدی و یا ضمانتنامه بانکی به مبلغ ۲۰،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال می باشد.
۶.سپرده شرکت در مناقصه نفر دوم، تا زمان ابلاغ قرارداد به برنده مناقصه، نزد شرکت توسعه مولد نیروگاهی جهرم نگهداری خواهد شد.
۷.هزینه نشر آگهی به عهده برنده مناقصه است.

آگهی فراخوان مناقصه عمومی دومرحله‌ای همراه با ارزیابی کیفی، شماره ۶۵/۱۴۰۵/۱۸۷۳۲م تامین قطعات مکانیک مورد نیاز دو واحد گازی V94.2 نیروگاه سیکل ترکیبی جهرم

شرکت توسعه مولد نیروگاهی جهرم (سهامی عام) JPGC

شرکت توسعه مولد نیروگاهی جهرم در نظر دارد "تامین قطعات مکانیک مورد نیاز دو واحد گازی V94.2 نیروگاه سیکل ترکیبی جهرم" را از طریق برگزاری مناقصه عمومی دومرحله‌ای همراه با ارزیابی کیفی مطابق با شرایط ذیل به اشخاص حقوقی واجد شرایط واگذار نماید.
۱.تاریخ و زمان توزیع اسناد مناقصه: از تاریخ ۱۴۰۵/۰۶/۱۱ لغایت ۱۴۰۵/۰۶/۱۸ از ساعت ۹ الی ۱۵ و تحویل پاکات تا تاریخ ۱۴۰۵/۰۶/۲۵ و بازگشایی پاکات مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۲۸ خواهد بود.
۲.محل و چگونگی دریافت اسناد مناقصه: کلیه شرکت های دارای تجربه در زمینه موضوع مناقصه می توانند به نشانی: تهران، خیابان شهید بهشتی، نرسیده به خیابان سهروردی، پلاک ۸۹، ساختمان نگین امید، طبقه دوم - کد پستی: ۱۵۵۹۶۱۶۷۱۱ از طریق مراجعه حضوری و یا ارسال درخواست از طریق نامه رسمی به آدرس پست الکترونیکی jahromplant@gmail.com اسناد مربوطه را دریافت نمایند.
۳.اسناد مناقصه، به نماینده اشخاص حقوقی دارای معرفی نامه معتبر تسلیم خواهد شد. ارائه اصل و کپی کارت ملی نماینده به همراه رونوشت آن الزامی است.
۴.سایر اطلاعات و جزئیات مربوطه در اسناد مناقصه درج شده است. جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۸۸۵۴۲۰۱۹-۰۲۱ تماس حاصل فرمایید.
۵.میزان سپرده شرکت در مناقصه بصورت واریز نقدی و یا ضمانتنامه بانکی به مبلغ ۳۵،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال می باشد.
۶.سپرده شرکت در مناقصه نفر دوم، تا زمان ابلاغ قرارداد به برنده مناقصه، نزد شرکت توسعه مولد نیروگاهی جهرم نگهداری خواهد شد.
۷.هزینه نشر آگهی به عهده برنده مناقصه است.

آگهی دعوت مجمع عمومی فوق العاده و عادی به طور فوق العاده شرکت مهندسین مشاور راه‌آهن راه (سهامی خاص) به شماره ثبت ۴۳۰۹۸ شناسه ملی ۱۰۱۰۰۸۸۴۶۲۰

از کلیه سهامداران شرکت دعوت به عمل می آید تا در جلسه مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده که راس ساعت ۹ صبح روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۲۲ در نشانی: استان تهران، بخش مرکزی، شهر تهران، شهرک قدس (غرب) - درختی، خیابان شهید محمود فخاز مقدم (گلها)، خیابان بهار پلاک ۳۸، طبقه همکف تشکیل می گردد، حضور به هم رسانند.
دستور جلسه:
۱-تصویب ترازنامه و حساب سود و زیان سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹
۲-انتخاب بازرسان اصلی و علی البدل
۳-انتخاب روزنامه کثیرالانتشار
۴-سایر مواردی که در صلاحیت مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده باشد.
هیئت مدیره مهندسین مشاور راه‌آهن راه

تجدید مناقصه عمومی انجام خدمات ساخت المان مقبره شهید کارخانه سیمان کردستان

شرکت سیمان کردستان (سهامی عام)

شرکت سیمان کردستان در نظر دارد، نسبت به انجام خدمات ساخت المان مقبره شهید، از طریق مناقصه عمومی، مطابق شرایط و مشخصات مندرج در اسناد مناقصه به افراد حقیقی و حقوقی واجد شرایط واگذار نماید. از متقاضیان محترم درخواست می گردد جهت دریافت اسناد مناقصه به سایت رسمی شرکت به نشانی https://www.kordestancement.com مراجعه و تا ساعت ۱۵:۴۵ مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۲۲ به دفتر مرکزی این شرکت واقع در میدان آرژانتین، ابتدای خیابان الوند، نبش کوچه البرز، پلاک ۱۱، طبقه اول، امور بازرگانی یا واحد دبیرخانه کارخانه سیمان کردستان مراجعه نموده و پیشنهاد خود را در پاکات در بسته تحویل نمایند.

آگهی تشکیل مجمع عمومی فوق العاده و عادی (نوبت اول) انجمن ایرانی مطالعات سازمان ملل متحد به شماره ثبت ۱۳۳۳۶ و شناسه ملی ۱۰۱۰۰۵۰۷۹۰۰

احتراماً به استحضار اعضای پیوسته انجمن می رساند که مجمع عمومی فوق العاده و عادی (نوبت اول) انجمن در تاریخ ۱۴۰۵/۰۶/۲۶ از ساعت ۱۰ تا ۱۲ در شورای انجمن های علمی، واقع در: تهران، یوسف آباد - خیابان سید جمال الدین اسدآبادی - خیابان ۳۵ - بعد از تقاطع ابن سینا - کوچه شهید رضامیرمحمد صادقی - پلاک ۵ برگزار خواهد شد. لذا از اعضای محترم پیوسته انجمن برای حضور و شرکت تأثیر گذار در تصمیم گیری ها در این مجمع دعوت به عمل می آید.
دستور جلسه مجمع فوق العاده: -تصویب اساسنامه اصلاحی
دستور جلسه مجمع عمومی عادی: -ارائه گزارش توسط رئیس هیئت مدیره و بازرس قانونی -بررسی گزارش مالی دوره گذشته -انتخاب اعضای هیئت مدیره و بازرس قانونی -سایر موارد
هیئت مدیره انجمن ایرانی مطالعات سازمان ملل متحد

تجدید مناقصه عمومی اجرای عملیات ساختمانی و آجر نما کارخانه سیمان کردستان

شرکت سیمان کردستان (سهامی عام)

شرکت سیمان کردستان در نظر دارد، نسبت به اجرای عملیات ساختمانی و آجرنما، از طریق مناقصه عمومی، مطابق شرایط و مشخصات مندرج در اسناد مناقصه به افراد حقیقی و حقوقی واجد شرایط واگذار نماید. از متقاضیان محترم درخواست می گردد جهت دریافت اسناد مناقصه به سایت رسمی شرکت به نشانی: https://www.kordestancement.com مراجعه و تا ساعت ۱۵:۴۵ مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۲۲ به دفتر مرکزی این شرکت واقع در میدان آرژانتین، ابتدای خیابان الوند، نبش کوچه البرز، پلاک ۱۱ طبقه اول، امور بازرگانی یا واحد دبیرخانه کارخانه سیمان کردستان مراجعه نموده و پیشنهاد خود را در پاکات در بسته تحویل نمایند.

آگهی دعوت به مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده صاحبان سهام شرکت گلدیس کاشی یزد (سهامی عام) به شماره ثبت ۵۳۰ و شناسه ملی ۱۰۸۶۱۶۳۷۳۸۸

بدین وسیله از کلیه سهامداران شرکت و یا نمایندگان قانونی آنها دعوت به عمل می آید تا در جلسه مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده صاحبان سهام شرکت که راس ساعت ۱۰ روز یک شنبه مورخ ۲۲ شهریور ۱۴۰۵ به آدرس: تهران، خیابان ملاصدر، شیراز جنوبی، پلاک ۳۴، طبقه ۴، برگزاری می گردد، حضور به هم رسانند.
دستور جلسه:
۱.استماع گزارش هیئت مدیره و بازرس قانونی
۲.بررسی و تصویب صورت های مالی سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹
۳.انتخاب حسابرس مستقل و بازرس قانونی و علی البدل برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۵/۱۲/۲۹
۴.انتخاب روزنامه کثیرالانتشار
۵.بررسی و تصویب معاملات موضوع ماده ۱۲۹ قانون تجارت
۶.سایر مواردی که در صلاحیت مجمع فوق الذکر می باشد.
هیئت مدیره شرکت گلدیس کاشی یزد

سودوکو ۴۲۴۹

۳	۸						۷	
		۲						۵
		۵	۹				۸	
	۳	۸			۶			
۴	۶		۱		۷		۲	۸
			۸			۱		
	۱				۸	۲		
۸						۷		
	۵						۱	۳

پاسخ ۴۲۴۸

۶	۹	۳	۷	۴	۲	۸	۱	۵
۸	۱	۵	۶	۹	۳	۷	۴	۲
۷	۴	۲	۸	۱	۵	۶	۹	۳
۳	۶	۹	۲	۵	۷	۴	۸	۱
۴	۷	۸	۳	۶	۱	۲	۵	۹
۲	۵	۱	۹	۸	۴	۳	۶	۷
۱	۳	۶	۴	۲	۹	۵	۷	۸
۹	۸	۷	۵	۳	۶	۱	۲	۴
۵	۲	۴	۱	۷	۸	۹	۳	۶

پاسخ ۶۸۶۱

غلامحسین باغبان
طراح جدول

شرح درمتن

۶۸۶۲